

# Séminaire Cournot

Que se passe-t-il dans le tissu productif en France?

De la branche à l'entreprise

Mardi 8 juin



Member of  
**Allinial** GLOBAL®

 centre  
**Cournot**



**GMBA**  
**WALTER ALLINIAL**

membre indépendant de Walter France et d'Allinial Global International

# La capacité productive sur le terrain

## Les impacts de la crise sur les secteurs non marchands

Les impacts de la crise actuelle ont été très divers en fonction des secteurs.

**Certains secteurs ont été touchés durablement**

(ex: la restauration, le secteur culturel notamment)

**Certains ont seulement connu un ralentissement**

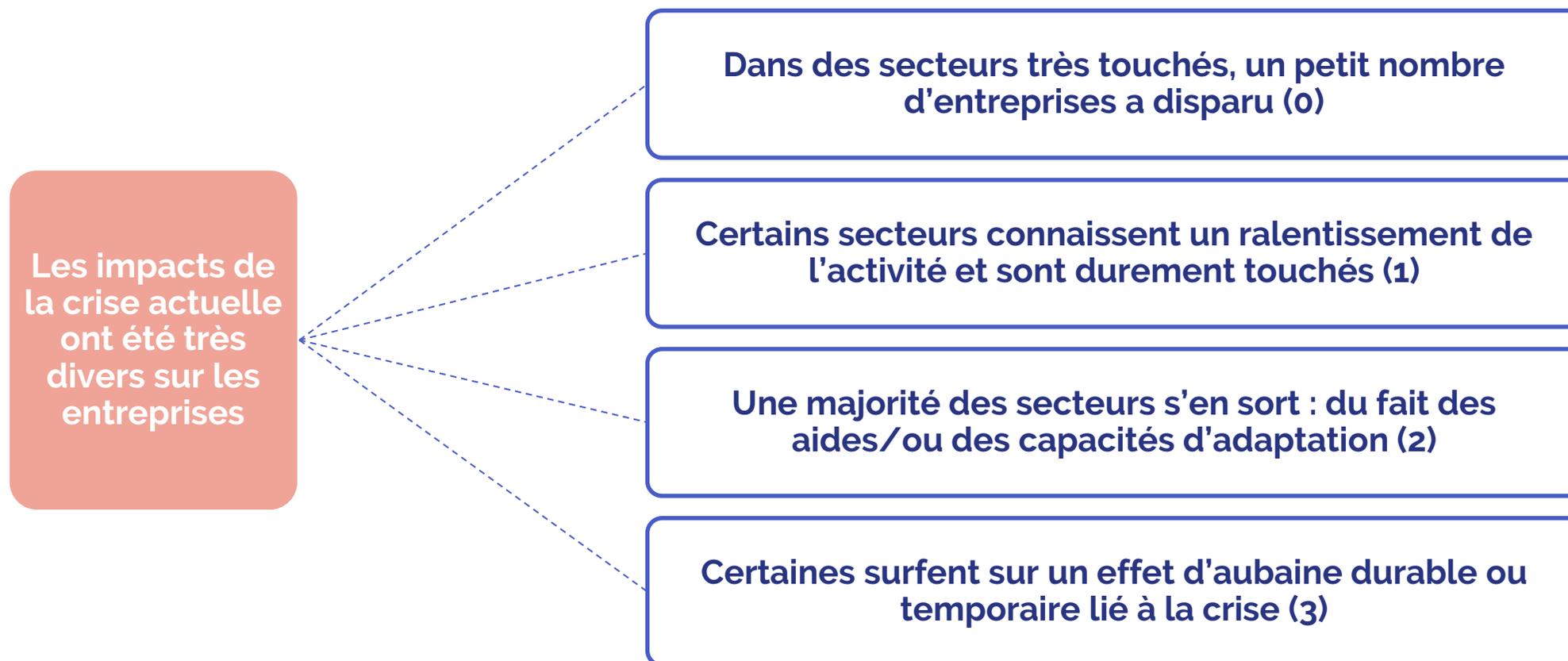
(ex: BTP, secteur industriel)

**D'autres ont connu une très forte activité**

(ex: équipementiers de sport, numérique, etc.)

# La capacité productive sur le terrain

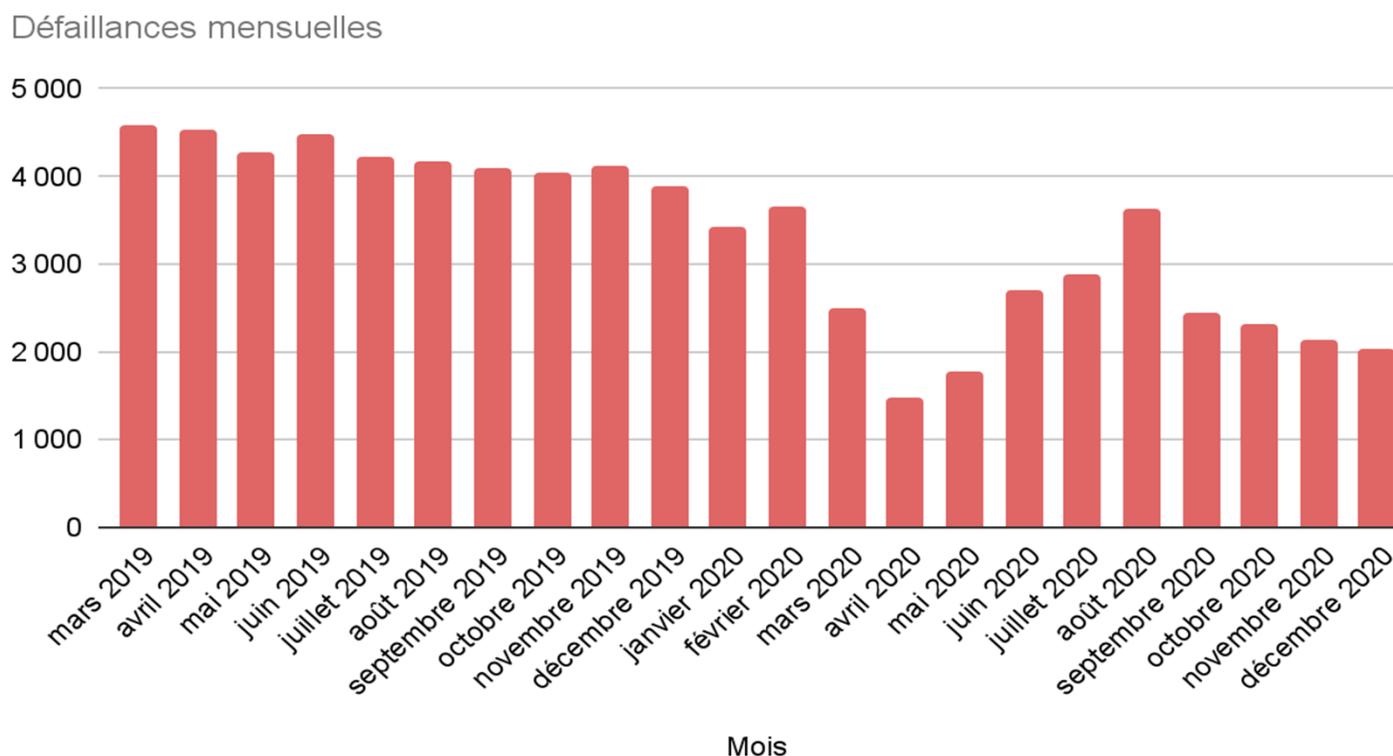
## Les impacts de la crise sur les entreprises



# La capacité productive sur le terrain

## Un ralentissement inédit des défaillances

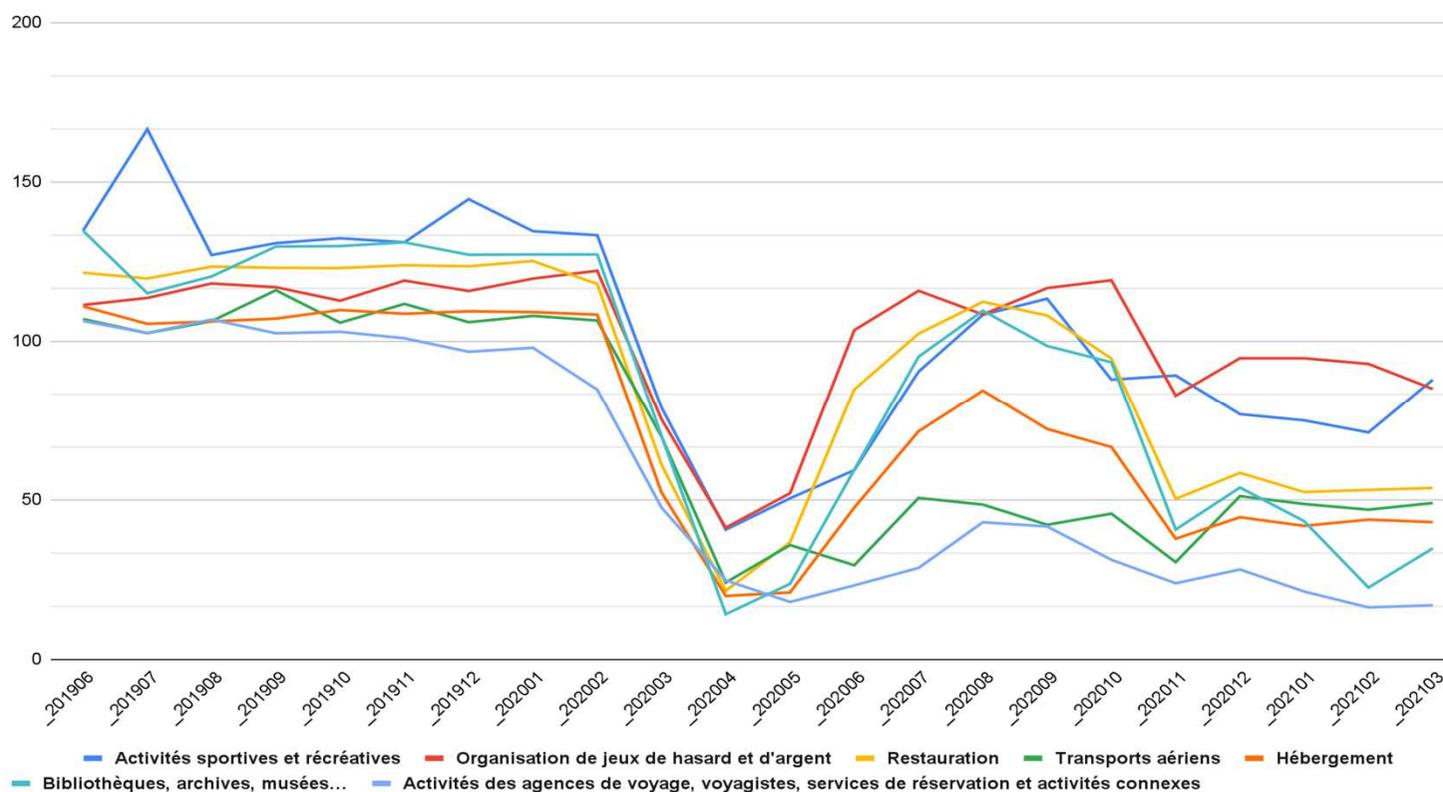
(o) Les défaillances d'entreprises en 2020



# La capacité productive dans les services

## Les activités qui restent les plus touchées

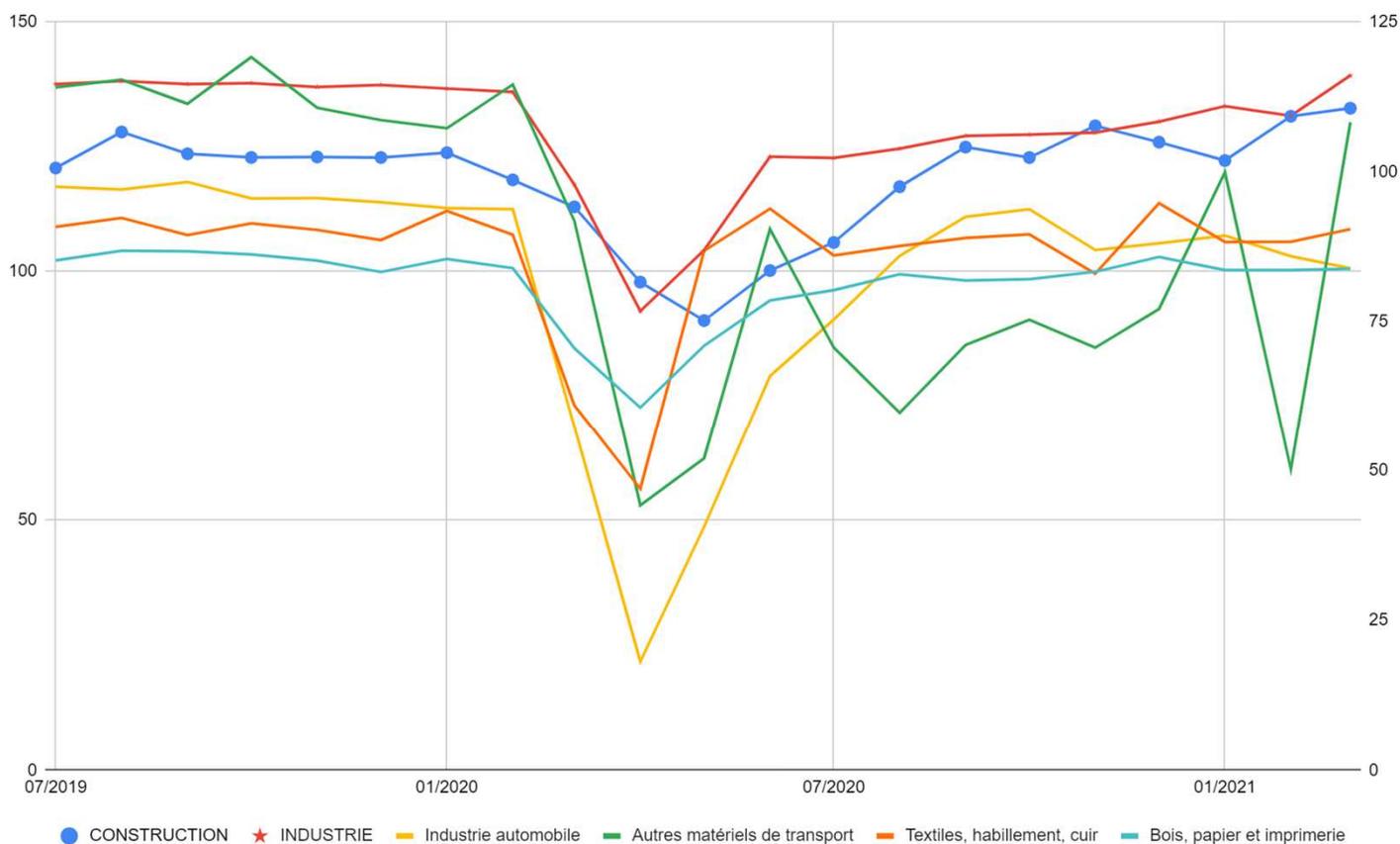
(1) Secteurs des services les plus touchés (Base 100=2015, données en volume)



# La capacité productive dans l'industrie

## Les activités qui restent les plus touchées

(1bis) Construction, industrie (Base 100=2015, données en chiffres d'affaires)

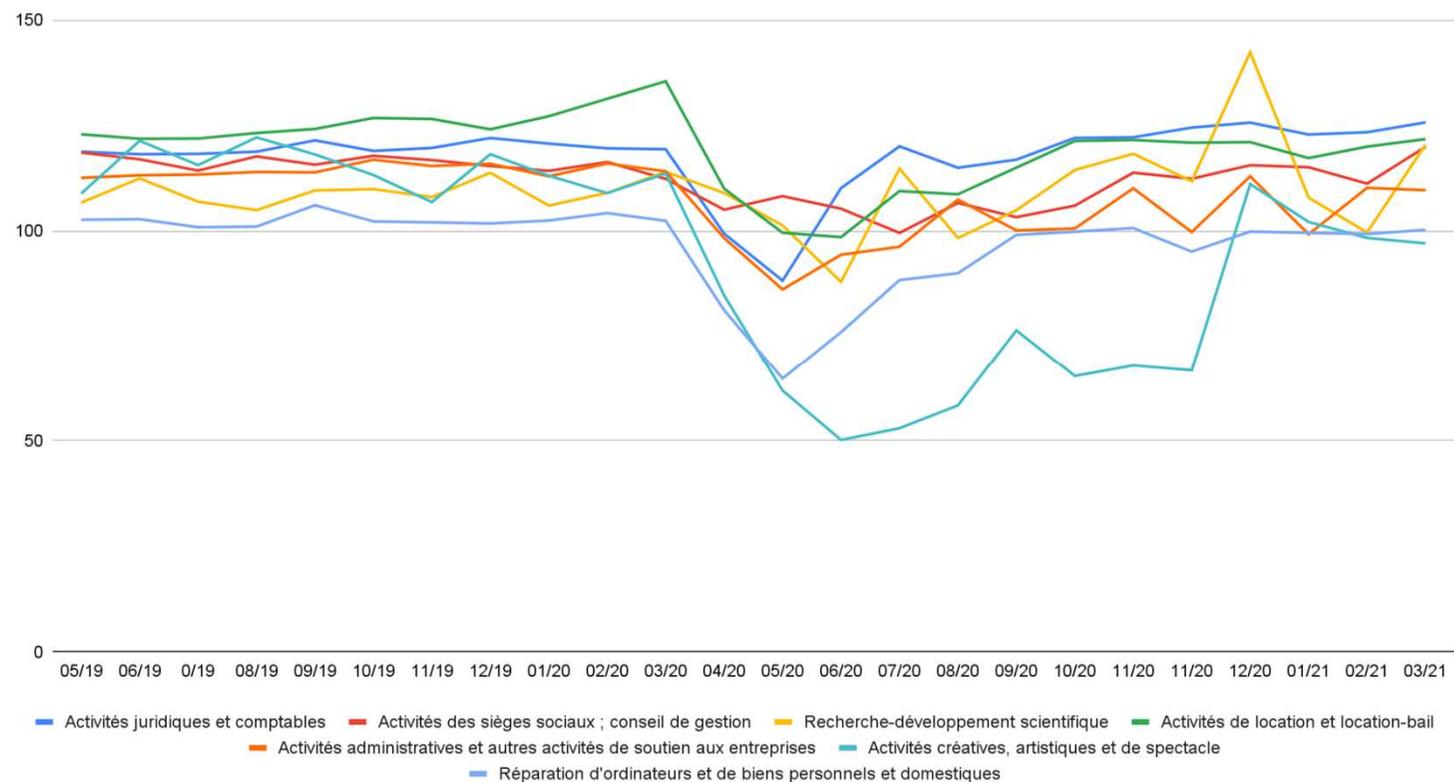


# La capacité productive dans l'industrie

## Les activités qui s'en sortent

(2) Des secteurs aidés et/ou adaptatifs

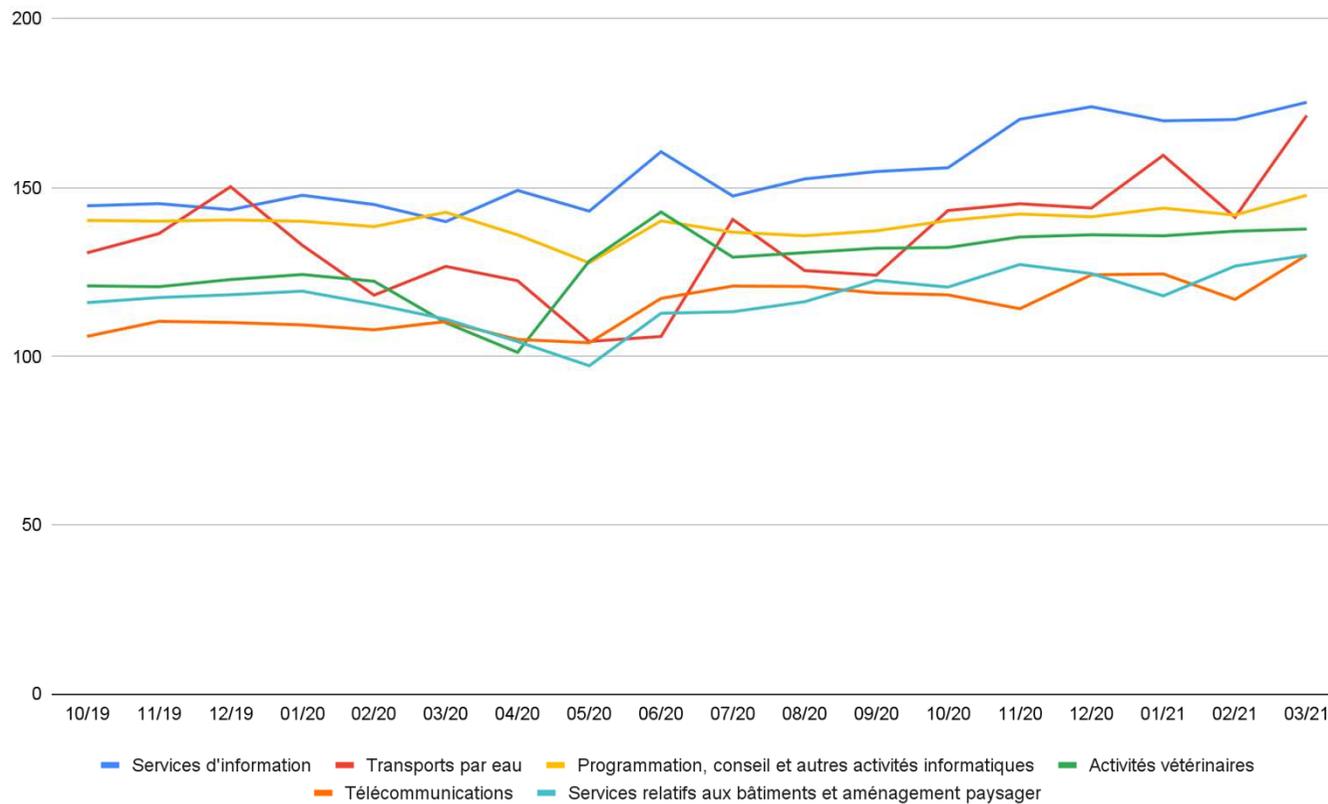
Base 100 = 2015



# La capacité productive dans l'industrie

## Les activités qui profitent de la crise

### (3) Les secteurs bénéficiaires



# La capacité productive sur le terrain

## Les effets de la crise sur l'emploi

Les effets de la crise sur l'emploi :

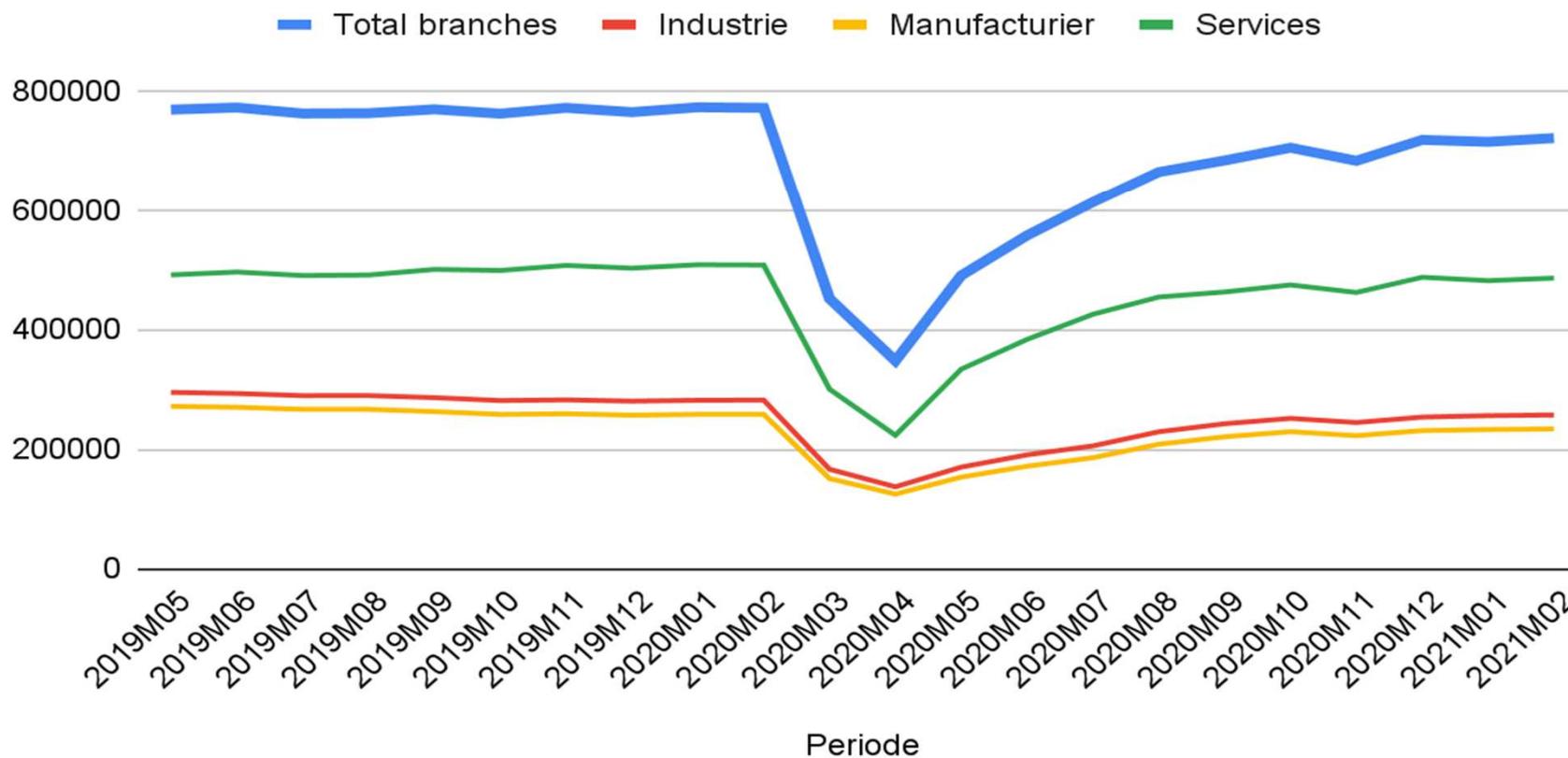
- Baisse du recours à l'intérim et aux CDD
- Recours à l'activité partielle
- Recours aux licenciements

# Les effets de la crise sur l'emploi

## La dynamique de l'intérim

L'intérim à fin de mois

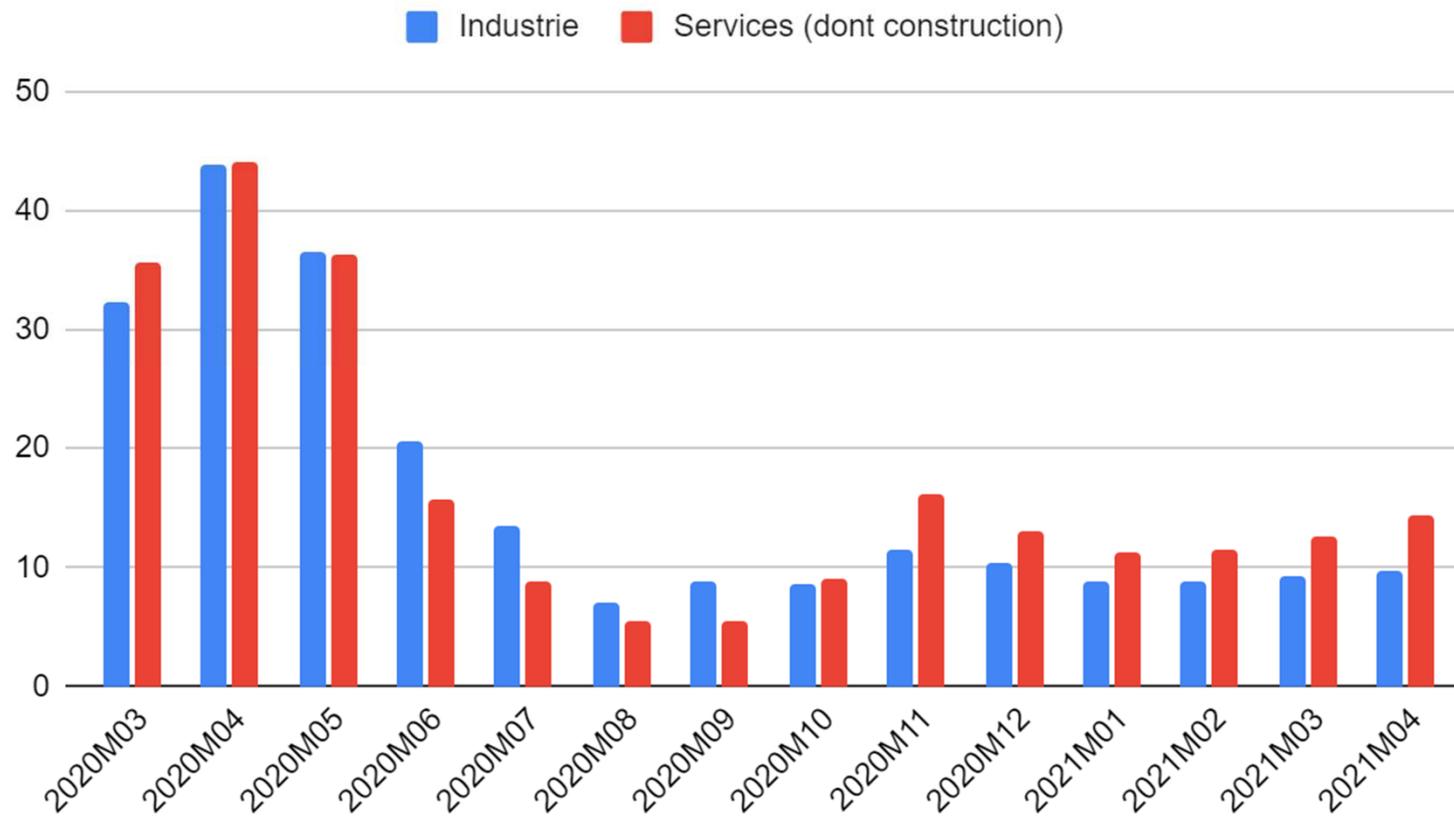
Total branches, Marchand non agricole, Industrie, Manuf et Services



# Les effets de la crise sur l'emploi

## La dynamique de l'activité partielle

### Industrie et Services (dont construction)

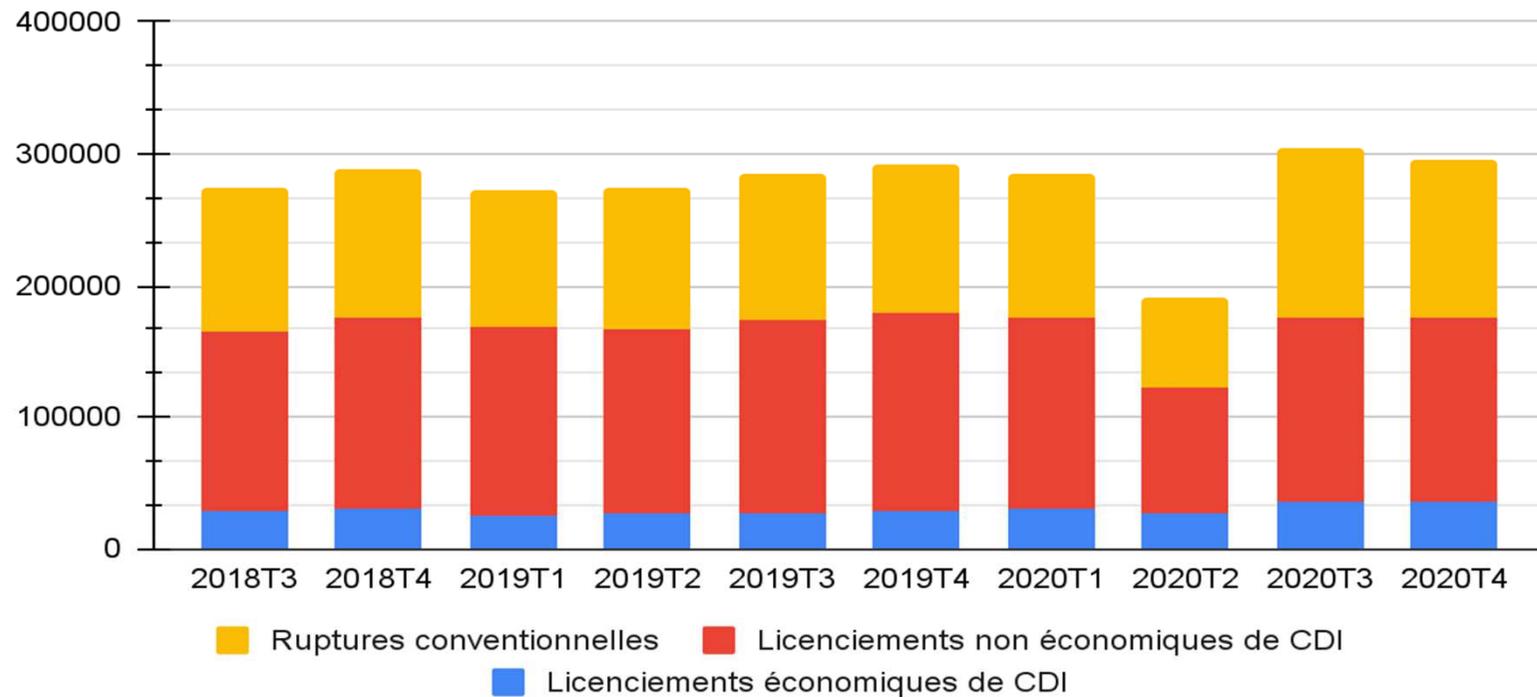


# Les effets de la crise sur l'emploi

## Les licenciements

Des tendances difficiles à prévoir ?

### Licenciements et ruptures conventionnelles



# La capacité productive sur le terrain

## La productivité remise en question

Les conséquences  
du télétravail sur la  
productivité

Les effets des  
licenciements, des  
absences et de la  
baisse du recours à  
l'intérim

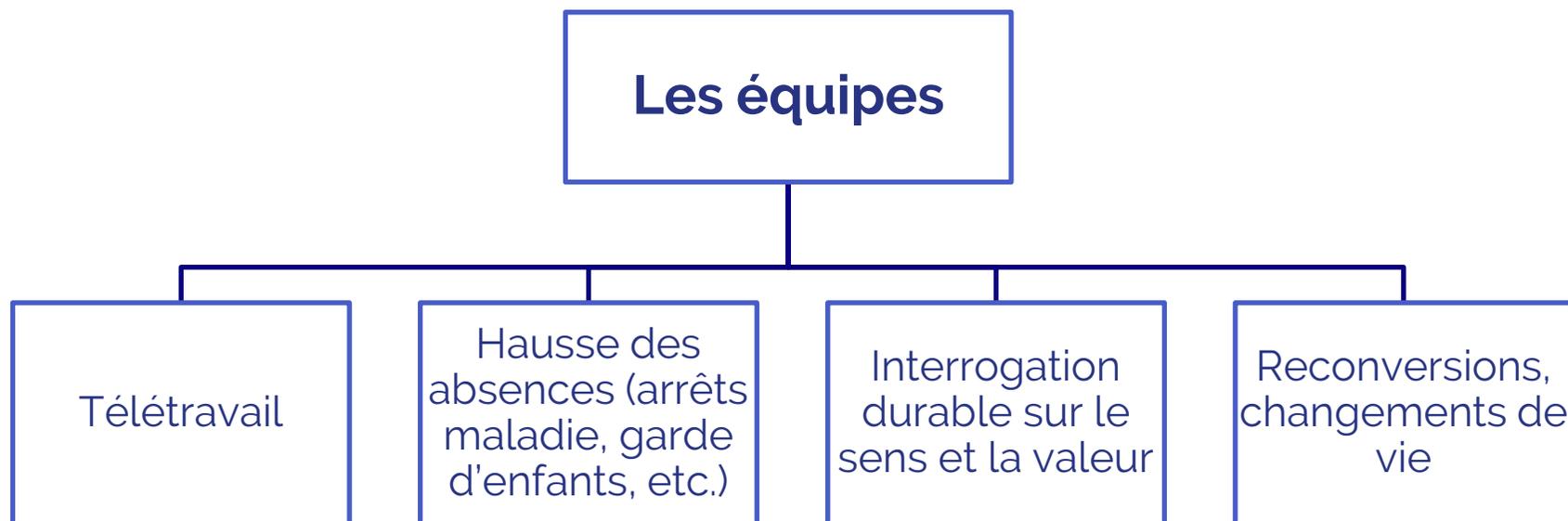
Les effets de la crise  
sur la sphère privée,  
se télescopant avec  
la sphère  
professionnelle

Les conséquences  
des mesures  
sanitaires  
(désinfection des  
postes, etc.)

Interrogations : lesquelles de ces transformations vont être pérennisées? Lesquelles seront temporaires? Quels seront les résidus de la crise? Le monde d'après?

# La capacité productive sur le terrain

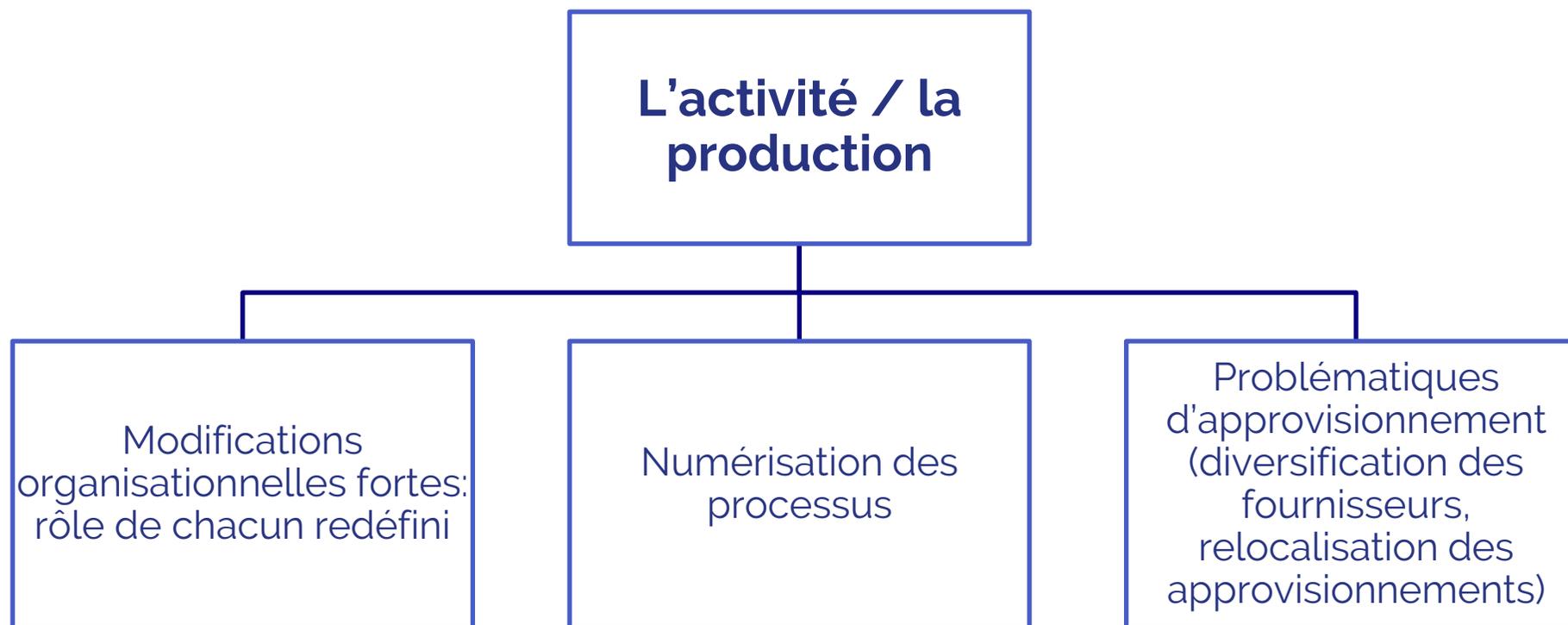
## Les impacts de la crise sur le tissu productif



Interrogations : lesquelles de ces transformations vont être pérennisées? Lesquelles seront temporaires? Quels seront les résidus de la crise? Le monde d'après?

# La capacité productive sur le terrain

## Les impacts de la crise sur le tissu productif



Interrogations : lesquelles de ces transformations vont être pérennisées? Lesquelles seront temporaires? Quels seront les résidus de la crise?

# La capacité productive sur le terrain

## Les impacts de la crise sur le tissu productif



Interrogations : lesquelles de ces transformations vont être pérennisées? Lesquelles seront temporaires? Quels seront les résidus de la crise? Le monde d'après?

# La capacité productive sur le terrain

## Les profils de dirigeants

Deux profils émergent :

1

Des dirigeants connaissant une résistance culturelle, des freins au changement forts, dans un climat d'attentisme (économie sous anesthésie générale)

2

Des dirigeants très dynamiques profitant de la crise pour réinventer leurs sociétés

# La capacité productive sur le terrain

## Les préoccupations des dirigeants

Avec la crise, les préoccupations des dirigeants ont changé.

Un pilotage financier plus fin assorti d'un pilotage serré de la trésorerie

Des problématiques RH (licenciements, etc.) et managériales fortes

Des préoccupations RSO de plus en plus importantes

Des préoccupations stratégiques :

- Quel dimensionnement de mon activité ?
- Quelles équipes ?
- Quel positionnement marché ?

# La capacité productive sur le terrain

## L'anticipation du rebond...

Les difficultés pour les chefs d'entreprise à anticiper le rebond...

... à quel horizon ? Imprévisibilité des mesures sanitaires

... avec quel dimensionnement ?

... sur quel positionnement marché?  
(tarification, débouchés sectoriels, etc.)

... avec quelles équipes ?

... avec quel mode de management ?

# Conseil | Expertise comptable, fiscale & sociale | Audit

## GMBA

31-35 rue de la Fédération – 75015 Paris  
+33 (0)1 48 74 28 18  
paris15@gmba.fr

## GMBA SELECO

5 rue Lespagnol – 75020 Paris  
+33 (0)1 44 93 10 30  
paris20@gmba.fr

## GMBA ESSONNE

6 boulevard Dubreuil – 91400 Orsay  
+33 (0)1 69 07 60 18  
orsay@gmba.fr

## Contacts

Michel.gire@gmba.fr

Celine.chicot@gmba.fr

Member of  
**Allinial** GLOBAL®

 | **GMBA**  
**WALTER ALLINIAL**  
membre indépendant de Walter France et d'Allinial Global International

[www.gmba-allinial.com](http://www.gmba-allinial.com)

